

Solhagagruppen

– Skapandet av en ledande omsorgsgrupp för individer med autismspektrumstillstånd

Bakgrund

Solhagagruppens historik går tillbaka till 1950-talet då Solhaga by grundades i Göteborgsregionen av familjen Ekman. Verksamheten fokuserade på boendelösningar och daglig verksamhet för vuxna och äldre med autismspektrumstillstånd som fick vård/omsorg enligt lagrummet LSS¹ och 2006 omsatte ca 100 miljoner kronor. Under våren 2007 genomförde Valedo en omfattande studie av omsorgsmarknaden och identifierade bland annat LSS-segmentet (Lag om Stöd och Service till vissa funktionshindrade) som en intressant marknad med stor utvecklings- och konsolideringspotential. I branschstudien utmärkte sig Solhaga by som ett välskött bolag med stark lokal marknadsposition och ett mycket starkt rykte om hög kvalitet på vården/omsorgen – en utmärkt plattform för att skapa en större aktör med stöd av aktiva, långsiktiga och investeringsvilliga ägare.

Solhagagruppen skapades i sin nuvarande form i mitten av 2007 när Valedo, vid sidan av grundarfamiljen, blev huvudägare av koncernen och en accelererad utvecklingsfas påbörjades.

”Vi hade under en längre tid haft tankar och en vision om att skapa en ledande nationell LSS-aktör med kvalitetsfokus. För att kunna genomföra detta behövde vi dock en partner med finansiella resurser, långsiktighet, förståelse för vår speciella bransch och verksamhetens kultur, och som delade vår vision – detta fann vi i Valedo sommaren 2007.”

Carl och Maud Ekman,
tidigare huvudägare av Solhaga by

Vad har åstadkommit

Solhagagruppen har utvecklats till att bli Sveriges ledande fokuserade omsorgsbolag med verksamheter inom LSS-tjänster för barn, ungdomar, vuxna och äldre med intellektuella funktionsnedsättningar, framför allt med autismspektrumstillstånd.

Sedan 2007 har Solhagagruppen utvecklats och vuxit från en omsättning om SEK ~100 miljoner och med verksamhet enbart i Västra Götaland och ett fokus på vuxenboenden, till att omsätta SEK ~300 miljoner och erbjuda en komplett palett av olika LSS-tjänster för barn, ungdomar och vuxna i stora delar av Sverige. Solhagagruppens tjänsterbjudande har breddats till att inkludera specialförskola, särskola, korttidsboende, grupp/service-bostäder, arbete/daglig verksamhet, utredning, samt kollektivverksamhet.

Verksamheten bedrivs i dag framför allt i Stockholmsregionen, Västra Götaland och Skåne men finns även representerad i övriga delar av landet. Verksamheten genomsyras av ett fokus på individen, en hög kvalitet på tjänsterna som man erbjuder och grundfilosofin att alla människor med funktionsnedsättningar har, med rätt vård och omsorg, möjligheten att leva ett gott liv – hela livet.



¹LSS är en rättighetslag som står för "Lag om Stöd och Service till vissa funktionshindrade" och omfattar bl.a. individer som har diagnostiserats med Autism.

Hur har vi arbetat?

För att kunna skapa det ledande omsorgsbolaget inom sitt fokusområde har en rad initiativ sedan 2007 genomförts i Solhagagruppen:

- Fem tilläggsförvärv har genomförts för att stärka och komplettera tjänsterbjudandet
- En rad tillväxt och utvecklingsinitiativ har genomförts
- Ett gemensamt kvalitetssäkringssystem har implementerats i alla verksamheter
- Styrelsen och ledningen har stärkts upp med en rad nyckelpersoner med erfarenhet av att växa och utveckla vård/omsorgsbolag
- Ägarna har avstått utdelningar och istället investerat väsentliga belopp i verksamheten
- Nyckelpersonal i verksamheten har erbjudits delägarskap för att skapa långsiktighet och en gemensam agenda med ägarna

”Att gå i partnerskap med Valedo var ett mycket stort steg för oss som ägare och för Solhaga som företag – självklart fanns det initialt ett mått av osäkerhet om vi gjort rätt. Nu, tre år senare, är vi väldigt nöjda med utvecklingen av Solhagagruppen och samarbetet med Valedo. Valedo har kunnat bidra med kapital och kompetens inom områden som förvärv, tillväxtplaner osv., där bolaget faktiskt behövt stöd för att kunna nå den position som bolaget har i dag.”

Carl och Maud Ekman,
tidigare huvudägare av Solhaga by

Försäljning

När Solhagagruppen 2010 hade nått målen som ägarna satte när Solhagagruppen skapades 2007; att bli det klart det ledande företaget inom vård och omsorg av personer med autismspektrumstillstånd i Sverige, började en försäljning att utvärderas. Då ägarna nu även börjat uppvaktas av ett antal aktörer som visade ett starkt intresse att förvärva Solhagagruppen så var det logiskt, både från ägarnas men även bolagets perspektiv, att låta en ny ägare ta vid för att lotsa och stödja nästa steg i Solhagagruppens strategiska utveckling. Detta resulterade i att Solhagagruppen våren 2010 såldes till Bridgepoint, en brittisk riskkapitalfond som har betydande erfarenhet och kompetens att äga och utveckla större vård och omsorgsverksamheter.

”Partnerskapet med Valedo har gjort det möjligt för oss att mer än tredubbla storleken, bredda tjänsterbjudandet och etablera oss som Sveriges ledande fokuserade omsorgsbolag med verksamheter inom LSS med hög kvalitetsstandard. Vi är entusiastiska inför framtiden och ser fram emot att fortsätta vår strategiska utveckling med stöd av Bridgepoint.”

Saila Ström,
Verkställande Direktör i Solhagagruppen

Nyckeltal

(indexerat med bas 1,0 för 2006)

