

INOM

Investeringsår: **2009**

Status: **Tidigare**

Bransch: **Vård/omsorg**

www.inom.com

Inom.pdf

SKAPANDET AV NORDENS LEDANDE AKTÖR INOM PSYKIATRISK VÅRD OCH OMSORG SAMT PSYKOSOCIALT FÖRÄNDRINGSARBETE I EGEN REGI

Efter Valedos investering i INOM 2009 utvecklades bolaget från en lokal aktör i södra Sverige till Nordens ledande företag inom psykiatri och psykosocialt förändringsarbete. Under Valedos ägande har INOM även blivit erkänt för att erbjuda en hög vårdkvalitet och för att ha utvecklat hela branschen genom satsning på förbättrade behandlingsmetoder. Totalt genomfördes 16 tilläggsförvärv för att stärka kompetensen och tjänsteerbjudandet. Se fallstudie

BAKGRUND

INOM grundades 2009 då Valedo investerade i Björkviksgruppen, vilket var den första byggstenen i INOM. Under 2007 genomförde Valedo en omfattande studie av den svenska marknaden för vård och omsorg. Psykiatri identifierades som ett intressant segment med stor utvecklingspotential då marknaden var mycket fragmenterad med ett stort antal regionala och lokala företag. Dessutom fanns det en tydlig outsourcingtrend från offentliga till privata alternativ. Efter att ha följt branschen i två år skapade Valedo INOM 2009 genom att investera i Björkviksgruppen, en marknadsledare i Skåne med historik från 1970-talet och med ett gott rykte för att framgångsrikt behandla vuxna patienter med komplex psykiatrisk problematik och dubbeldiagnoser – en lämplig plattform för Valedo att skapa en nationell högkvalitativ marknadsledare. I samma genomlysning av den allmänna vårdmarknaden identifierades även LSS-segmentet, vilket resulterade i investeringen i Solhagagruppen (autismomsorg) 2007. Med erfarenheten från att ha byggt Solhagagruppen (äganperiod 2007-2010) och konsoliderat marknaden för autismomsorg, kunde Valedo bidra med viktig kompetens och kunskap i att skapa en ledande nationell grupp även inom psykiatri och psykosocialt förändringsarbete.

VAD HAR ÅSTADKOMMITS

Med Valedo som ägare utvecklades INOM till Nordens ledande aktör inom psykiatrisk vård och omsorg samt psykosocialt förändringsarbete i egen regi. Under Valedos äganperiod har INOM även blivit erkända för att överlag erbjuda marknadens bästa vårdkvalitet. Sedan 2009 har INOM vuxit från en omsättning på SEK ~100 till ~900 miljoner samt närvaro endast i Skåne till en rikstäckande närvaro i Sverige samt en stark ställning i Norge. Samtidigt har tjänsteutbudet utvecklats från att endast omfatta vuxna till att täcka patienter i alla åldrar, oberoende av behandlingsbehov. INOMs breddade erbjudande har lett till ökad stabilitet, bättre förståelse för patienternas behov och förbättrad vårdkvalitet, oavsett patientens ålder och psykiatriska tillstånd. Dessutom startades INOM Akademin 2010, som genom samarbete med forskare och universitet, utvecklar och förbättrar evidensbaserade behandlingsmetoder och därigenom lyfter standarden i hela branschen.

"Jag hade under flera år utvärderat olika alternativ för att expandera vår verksamhet och dra fördel av de trender vi såg i den växande och föränderliga marknaden för psykiatrisk vård och omsorg, men i vårt familjeföretag saknade vi den erfarenhet och det kapital som behövs för att genomföra den satsning vi såg möjlig. Partnerskapet med Valedo bidrog

med detta och försåg mig med möjligheten att skapa det ledande högkvalitativa psykiatriska vårdföretaget i Norden. För mig var det en trygghet att Valedo hade betydande erfarenhet av liknande resor i vårdsektorn och en förståelse för den mycket specifika kultur och de värderingar som finns i vår bransch. Den fantastiska utvecklingen för INOM har varit långt över mina förväntningar och vi har, till nytta för våra patienter, personal och de kommuner som betalar för våra tjänster, åstadkommit en ny högre standard för vårdkvalitet inom hela branschen för psykiatrisk vård och psykosocialt förändringsarbete. Sammantaget är jag mycket stolt över vad vi har åstadkommit under partnerskapet med Valedo. Jag ser också fram emot att kvarstå i styrelsen för INOM även efter att Valedo klivit av, och att fortsätta den resa vi startade 2009, när INOM nu är en del av den större vårdgruppen Humana. "

Ulrika Östlund

VD för INOM 2009-2013 och tidigare ägare av Neuropsyk i Bollnäs AB (det andra bolaget som blev en del av INOM)

"Valedos bidrag av kapital och kompetens över de senaste fyra åren har varit helt avgörande för utvecklingen av INOM. Parallellt med en ambitiös tillväxtagenda har vi också fokuserat på att konsolidera samt integrera INOM för att skapa den självklara #1 i vårt område. Vi är nu i en position att dra nytta av att gå med i Humana i en sammanslagning som är helt rätt ur ett strategiskt och kulturellt perspektiv då vi delar samma värderingar och visioner. Som en del av Humana kommer INOM få ytterligare resurser för att utveckla och sätta nya standarder för vårdkvalitet och evidensbaserade behandlingsmetoder. "

Rasmus Nerman

VD för INOM

HUR HAR VI ARBETAT

I skapandet av den ledande högkvalitativa aktören inom psykiatrisk vård och omsorg samt psykosocialt förändringsarbete har ett antal initiativ genomförts mellan 2009 och 2013:

- Implementering av ett koncerngemensamt kvalitetssäkringssystem och ISO-certifiering av alla enheter
- Etablering av INOM Akademin som, i samarbete med ledande forskare och universitet, utvecklat och förbättrat behandlingsmetoder
- Sexton tilläggsförvärv genomförda för att stärka tjänsteutbud och geografisk närvaro
- Nära 10% organisk omsättningstillväxt genom ett antal utvecklingsinitiativ, nyöppnade enheter samt breddat tjänsteerbjudande
- Expansion till Norge
- Styrelse och ledning har stärkts upp med ett antal nyckelpersoner med erfarenhet av att växa samt utveckla vård- och omsorgsbolag
- Ägarna har avstått utdelningar och istället investerat väsentliga belopp i verksamheten
- Nyckelpersonal i INOM har erbjudits delägarskap för att skapa långsiktighet och en gemensam dagordning för att bygga och utveckla bolaget på ett ansvarsfullt sätt

FÖRSÄLJNING AV INOM

Efter att Valedo varit ägare i mer än fyra år hade INOM överträffat de ursprungliga planerna som gjordes vid tidpunkten för investeringen och bolaget var redo för en ny majoritetsägare. När Valedo blev kontaktade av potentiella köpare under sommaren 2013, inleddes därför en begränsad försäljningsprocess, och under hösten fördes dialoger med några utvalda intressenter. Dessa diskussioner resulterade i att INOM förvärvades av Humana i december 2013. Humana är den ledande svenska leverantören av omsorg till funktionshindrade, med erbjudande inom personlig assistans, psykiatrisk vård, psykosocialt förändringsarbete samt äldreomsorg.