

Norva24

Investeringsår: **2015**

Status: **Tidigare**

Bransch: **Underhållstjänster för infrastruktur under mark (UIM)**

Webbplats: **www.norva24.com**

Skapandet av norra Europas ledare inom underhållstjänster för infrastruktur under mark

Under Valedos tio år som ägare av Norva24 har bolaget etablerat sig som en tydlig marknadsledare inom underhållstjänster för infrastruktur under mark (UIM) i norra Europa. Genom en kombination av organisk tillväxt och en ambitiös förvävsstrategi – med över 50 tilläggsförvärv – har koncernen uppnått ledande positioner i Norge, Tyskland, Sverige och Danmark. Norva24 verkar i en icke-cyklisk och samhällskritisk sektor, där Norva24s tjänster spelar en avgörande roll för att underhålla infrastruktur under mark – särskilt i takt med att klimatförändringar ökar behovet av robust infrastruktur.

Bakgrund

Under 2014 utvärderade Valedo marknaden för UIM-tjänster på grund av möjligheten att konsolidera en stor, fragmenterad och icke-cyklisk tillväxtmarknad med tjänster såsom tömning, rörinspektion och högtrycksspolning. Under hösten inleddes dialoger med fem lokala UIM-bolag i Norge, vilka förvärvades och konsoliderades av Valedo i april 2015. För att skapa en gemensam agenda implementerades ett brett delägarprogram för medarbetare, med 170 aktieägare vid börsintroduktionen år 2021.

Vad har åstadkommit

Sedan 2015 har Norva24 kraftigt stärkt sin marknadsposition – från att ha varit en lokal aktör i Norge till att bli en ledande UIM-leverantör i norra Europa, med marknadsledande position i Norge, Tyskland, Sverige och Danmark. Under Valedos ägarskap har Norva24 genomfört över 50 förvärv för att stärka den geografiska närvaron och konsolidera de lokala marknadspositionerna. Norva24s slutkunder har också gynnats av konsolideringen genom snabbare responstider, tillgång till nya tjänster och mer modern teknik i Norva24s verksamhet. Parallellt har bolaget haft en solid organisk tillväxt, drivet av gynnsamma marknadstrender såsom åldrande infrastruktur under mark, ökat extremväder till följd av klimatförändringar, samt ökade regleringar och fokus på ESG. Mellan 2015 och 2025 ökade Norva24:s omsättning med ~40x och antalet heltidsanställda ökade från ~50 till ~2000.

Under Valedos ägande implementerades en decentraliserad och filialbaserad affärsmodell som möjliggjorde skalbarhet och delegerade majoriteten av beslutsfattandet till entreprenöriella filialchefer. Samtidigt realiserades synergier genom initiativ så som gemensamma inköp och harmonisering av administrativa processer, rapportering och IT-system. Parallellt stärktes också organisationen genom rekrytering av nyckelpersoner såsom VD, CFO, chef för M&A samt landschefer.

Betydande investeringar gjordes i digitalisering för att förbättra ruttoptimering och resursutnyttjande. Dessutom var Norva24 först i branschen med att pilottesta en IoT-baserad övervakningslösning som möjliggjorde fjärrövervakning av underjordisk infrastruktur, vilket innebar att problem kunde upptäckas och hanteras proaktivt.

”Under de senaste tio åren har Norva24 utvecklats från en lokal aktör i Osloregionen med ~100 miljoner NOK i omsättning till en ledande leverantör av UIM-tjänster i norra Europa, med en omsättning på ~4 miljarder NOK. Med Valedos stöd har Norva24 expanderat till nya marknader och genomfört mer än 50 förvärv, samtidigt som vi har fortsatt att fokusera på lokala kundbehov. Jag vill tacka våra anställda, vår ledningsgrupp, våra styrelsemedlemmar och ägare för deras engagemang, hårda arbete och insats under det senaste decenniet.”

Arild Bødal

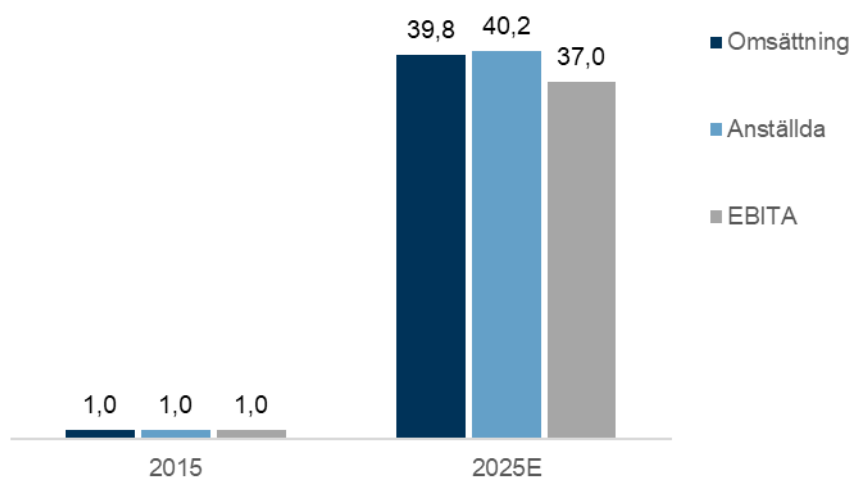
Styrelseordförande, Norva24

”Jag är stolt över det som våra kollegor på Norva24, med stöd från Valedo och styrelsen, har åstadkommit under denna period. Norva24 är nu den ledande leverantören av UIM tjänster i norra Europa med en mycket stark grund för fortsatt tillväxt i både befintliga och nya marknader. Valedos kompetens och gedigna erfarenhet av att utveckla företag har varit avgörande för Norva24s framgång och vi har uppskattat stödet och samarbetet med Valedo.”

Henrik Norrbom
Koncernchef, Norva24

Nyckeltal

Nyckeltal (Indexerat med bas 1,0 för 2015)



Hur har vi arbetat

Flera initiativ genomfördes för att bygga den ledande leverantören av UIM-tjänster i norra Europa:

- Genomförande av en geografisk tillväxtstrategi, inklusive etablering genom förvärv i Danmark och Sverige 2017 samt Tyskland 2019, för att etablera en marknadsledande position i norra Europa
- Genomförande av över 50 tilläggsförvärv för att stärka den geografiska täckningen, konsolidera lokala marknadspositioner, öka nätverksdensitet och bredda tjänsteutbudet
- Stark organisk tillväxt på en marknad med underliggande strukturella tillväxt drivare
- Implementering av en decentraliserad, lokal och filialbaserad affärsmodell med hög skalbarhet och densitet, där beslutsfattande huvudsakligen delegeras till entreprenöriella filialchefer
- Realisering av synergier såsom optimering av ruttplanering, fordonsutnyttjande, delning av beprövade metoder samt inköpsbesparingar (fordon, bränsle, reservdelar m.m.)
- Betydande investeringar inom digitalisering, vilket har positionerat Norva24 som en digital pionjär i branschen
- Förstärkning av ledningsgruppen genom rekrytering av VD, CFO, chef för M&A och landschefer
- Tillsättande av en erfaren styrelse för att stödja bolagets ambitiösa tillväxtresa
- Föregångare inom ESG med en tydlig grön vision baserad på FN:s globala mål för rent vatten, sanitet och ren energi
- Implementation av ett brett delägarprogram för medarbetare för att skapa en gemensam agenda, vilket resulterade i 170 aktieägare vid börsintroduktionen

Försäljningen av Norva24

Efter att betydande tillväxt uppnåtts under Valedos ägande noterades Norva24 framgångsrikt på NASDAQ Stockholms huvudlista under 2021. Valedo tillsammans med återinvesterande entreprenörer och medarbetare förblev betydande aktieägare efter noteringen. I mars 2025 offentliggjorde Apax Funds ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Norva24 om att förvärva 100 % av aktierna i bolaget, vilket ledde till avyttring av Valedos ägande. Erbjudandet stöddes av Valedo och andra större aktieägare och accepterades slutligen av 98% av aktieägarna, vilket speglar det breda stödet för transaktionen och den attraktiva värderingen för aktieägarna.